



การนำแนวทางและมาตรการ
ตามยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ
ภายใต้กรอบแนวทางการดำเนินการ
“องค์กรศุลกากรคุณธรรม โปร่งใส ไร้ทุจริต”
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

การนำแนวทางและมาตรการตามยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ภายใต้กรอบแนวทางการดำเนินการ “องค์กรศุลกากรคุณธรรม โปร่งใส ไร้ทุจริต” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

หลักการและเหตุผล

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เป็นผู้เสนอและกำหนดยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ซึ่งมีระยะเวลาเริ่มต้นเมื่อวันที่ ๑๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๙ ภายใต้วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยใสสะอาด ไทยทั้งชาติต้านทุจริต (Zero Tolerance & Clean Thailand)” กำหนดเป้าหมายประเทศไทยในระยะ ๕ ปีข้างหน้า จะมุ่งสู่การเป็นประเทศที่มีมาตรฐานทางคุณธรรม จริยธรรม เป็นสังคมใหม่ที่ประชาชนไม่เพิกเฉยต่อการทุจริตทุกรูปแบบ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายการเมือง หน่วยงานของรัฐ ตลอดจนประชาชน ในการพิทักษ์รักษาผลประโยชน์ของชาติและประชาชน เพื่อให้ประเทศไทยมีศักดิ์ศรีและเกียรติภูมิในด้านความโปร่งใสทัดเทียมนานาอารยประเทศ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ในคราวประชุมประชุมเมื่อวันที่ ๑๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ และเห็นชอบให้หน่วยงานภาครัฐ แปลงแนวทางและมาตรการตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) สู่การปฏิบัติ โดยกำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติราชการประจำปี รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณตามแผนงานบูรณาการการป้องกันปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เป็นต้นไป โดยให้หน่วยงานภาครัฐดำเนินการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และแผนการปฏิรูปประเทศด้านต่าง ๆ

นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง มีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาองค์กรไปสู่การเป็นกระทรวงแห่งคุณธรรม โดยมีเป้าหมายให้กระทรวงการคลังเป็นกระทรวงที่ปลอดจากการทุจริต และได้ดำเนินโครงการ “กระทรวงการคลัง : คุณธรรม โปร่งใส ไร้ทุจริต” เพื่อให้บุคลากรในสังกัดมีคุณธรรม จริยธรรม และปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต คำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน ทั้งนี้ ได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงว่าด้วยความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามปัญหาการทุจริต ระหว่างทุกส่วนราชการในสังกัดกระทรวงการคลัง กับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) และองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เพื่อส่งเสริมความร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และนโยบายรัฐบาล และเพื่อให้เกิดการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล ป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในประเทศ รวมทั้งประสานความร่วมมือในการตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อป้องกันการทุจริต และร่วมเสริมสร้างทัศนคติค่านิยมในความซื่อสัตย์ สุจริต อันจะส่งผลต่อการลดปัญหาการทุจริตของประเทศให้น้อยลง และเกิดประโยชน์ต่อประเทศชาติและประชาชน ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ กระทรวงการคลังได้มอบหมายให้กรมศุลกากรเป็นหน่วยงานนำร่อง “ศุลกากรคุณธรรม” ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นต้นแบบของการสร้างหน่วยงานที่มีความโปร่งใสและไร้ทุจริตในการปฏิบัติงาน

กรมศิลปากรได้กำหนดกรอบแนวทางการดำเนินการ “องค์กรศิลปากรคุณธรรม: โปร่งใส ไร้ทุจริต” ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ และ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งมีเป้าหมายและวัตถุประสงค์เพื่อให้กรมศิลปากรเป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล บุคลากรในองค์กรเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม ปฏิบัติหน้าที่ราชการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและตรวจสอบติดตามการดำเนินงานของกรมศิลปากร อีกทั้งได้สร้างภาคีเครือข่ายการมีส่วนร่วมจากภาคเอกชนเพื่อเฝ้าระวังป้องกันมิให้เกิดการทุจริตประพฤติดมิชอบในทางราชการ ทั้งนี้ เพื่อให้กรมศิลปากรเป็นที่เชื่อถือไว้วางใจของประชาชน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ อธิบดีกรมศิลปากรได้ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารกรมศิลปากรมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะยังคงดำเนินการเพื่อนำกรมศิลปากรไปสู่ “องค์กรศิลปากรคุณธรรม: โปร่งใส ไร้ทุจริต” จึงได้กำหนดนโยบาย มาตรการ แผนงาน และโครงการ ที่จะสนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินการ สรุปได้ ดังนี้

(๑) ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารกรมศิลปากรมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล

อธิบดีกรมศิลปากรได้ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารกรมศิลปากรมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล เมื่อวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๑ ว่า “ในฐานะผู้บริหารกรมศิลปากร ขอประกาศเจตนารมณ์ว่าจะจงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และขอน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงนำทางชีวิต ประพฤติปฏิบัติตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม โปร่งใส และกล้ายืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง ยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรของกรมศิลปากรปฏิบัติงานอย่างเต็มกำลังความสามารถเพื่อประโยชน์ของประชาชนและประเทศชาติ”

(๒) การประกาศนโยบายเกี่ยวกับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน

กรมศิลปากรได้ออกประกาศกรมศิลปากร ลงวันที่ ๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑ (ฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษ) กำหนดนโยบายเกี่ยวกับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน เพื่อเป็นมาตรฐานและเป็นแนวทางปฏิบัติ รวมทั้งเป็นค่านิยมร่วมสำหรับองค์กรที่เจ้าหน้าที่ศิลปากรทุกคนพึงยึดถือปฏิบัติควบคู่กับกฎ และข้อบังคับอื่น ๆ รวม ๕ ด้าน คือ ๑) ด้านความโปร่งใส ๒) ด้านความพร้อมรับผิด ๓) ด้านความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน ๔) ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร และ ๕) ด้านคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน

(๓) การกำหนดมาตรการทางบริหารเพื่อการป้องกันการทุจริตประพฤติดมิชอบของกรมศิลปากร

(๓.๑) กรมศิลปากรได้มีคำสั่งกรมศิลปากร ที่ ๗๐/๒๕๖๐ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๐ กำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤติดมิชอบของกรมศิลปากร เพื่อสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน และสกัดกั้นมิให้เกิดการทุจริตประพฤติดมิชอบในกรมศิลปากร

(๓.๒) มีการลงนามคำมั่นของผู้บังคับบัญชาทุกระดับต่ออธิบดีกรมศิลปากรว่า จะควบคุมกำกับดูแลและดำเนินการมาตรการป้องกันอย่างเต็มความสามารถเพื่อมิให้ผู้ใต้บังคับบัญชากระทำการทุจริตประพฤติดมิชอบ หากเพิกเฉยหรือไม่สามารถป้องกันการทุจริตประพฤติดมิชอบภายในหน่วยงานได้ ให้ถือว่าผู้บังคับบัญชาที่ลงนามคำมั่นนั้นเป็นผู้ย่อนประสิทธิภาพในการบริหารงาน และยินดีให้ใช้มาตรการทางบริหารกับผู้ลงนามได้ทุกประการ

(๔) การบริหารจัดการด้านการข่าวเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประพตมิชอบ

(๔.๑) แต่งตั้งคณะกรรมการข่าวกรองเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรมศุลกากร (Customs Intelligence Committee: CIC) และจัดตั้งศูนย์ประมวลข้อมูลการข่าวทางศุลกากร (ศปข.) (Customs Intelligence Center: CIC) ของกรมศุลกากร เพื่อเป็นศูนย์กลางจัดทำฐานข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์ของกรมศุลกากร

(๔.๒) สายด่วน กคจ. ๑๓๓๒ รับเรื่องร้องเรียน

(๔.๓) โครงการระดมศุลกากร มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ที่มาติดต่อราชการได้รับการอำนวยความสะดวก และเจ้าหน้าที่สามารถแก้ปัญหาข้อร้องเรียนเบื้องต้นในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

(๔.๔) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Local Profile สำหรับสำนักงานศุลกากรและด่านศุลกากร มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดองค์ความรู้จากการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการจัดทำและพัฒนาระบบ Profile และเพื่อให้สำนักจัดเก็บและด่านศุลกากรมีระบบ Local Profile ที่มีประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงทางศุลกากร

(๕) การเสริมสร้างมาตรฐานด้านคุณธรรม จริยธรรม ให้แก่เจ้าหน้าที่กรมศุลกากร

(๕.๑) โครงการศุลกากรคุณธรรม มีวัตถุประสงค์เพื่อการสร้างมาตรฐานการปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ศุลกากรทุกคนในทุกระดับ เสริมสร้างทัศนคติให้ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส รักษาวินัยและความถูกต้อง ยกระดับการยอมรับของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและภาคประชาสังคม และเพื่อปฏิรูปกรมศุลกากรให้เป็นหน่วยงานที่มีธรรมาภิบาล โดยการดำเนินการเป็นไปตามแนวทางการสร้างองค์กรคุณธรรมของ ศ. นพ. เกษม วัฒนชัย องคมนตรี

(๕.๒) โครงการคนดีศรีศุลกากร มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและสร้างขวัญกำลังใจให้แก่เจ้าหน้าที่ โดยการยกย่องเชิดชูและมอบรางวัลให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ และดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดี ยึดมั่นในกฎ ระเบียบ มีความ پاکเพียรในการทำงาน อุทิศตนและเวลาให้แก่ราชการ

(๕.๓) โครงการกรอบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของข้าราชการกรมศุลกากร มีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีการประกาศกรอบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของข้าราชการที่ชัดเจน และมีหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลื่อนระดับของข้าราชการที่โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งเพื่อให้กรมศุลกากรสามารถเตรียมและพัฒนากำลังคนผู้มีศักยภาพให้พร้อมทดแทนตำแหน่งเป้าหมายที่สำคัญได้ทันเวลา

(๕.๔) โครงการให้ความรู้และเผยแพร่การดำเนินการทางวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เจ้าหน้าที่ศุลกากรทุกคนรับทราบพฤติกรรมกรรมการกระทำอันเป็นความผิดทางวินัย และความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ และเพื่อเสริมสร้างและพัฒนาทัศนคติ จิตสำนึก และพฤติกรรมของเจ้าหน้าที่ศุลกากรให้เป็นผู้มีวินัย หลีกเลี่ยงพฤติกรรมกรรมการกระทำผิดทางวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่

(๕.๕) โครงการเรียนรู้ประมวลจริยธรรมด้วยตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เจ้าหน้าที่ศุลกากรทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจ และปฏิบัติตามถูกต้องตามประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือนและจรรยาข้าราชการกรมศุลกากรอย่างสม่ำเสมอ

(๕.๖) โครงการปลูกจิตสำนึกด้านจริยธรรมและธรรมาภิบาลเพื่อการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างและปลูกจิตสำนึกให้เจ้าหน้าที่ศุลกากรทุกคนปฏิบัติหน้าที่ราชการและปฏิบัติตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาข้าราชการ มีเจตคติและค่านิยมที่พึงประสงค์ของเจ้าหน้าที่กรมศุลกากร ในการดำรงตนและประพฤติตนอย่างถูกต้อง เหมาะสม ซึ่งจะส่งผลให้การปฏิบัติราชการของกรมศุลกากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน และเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของภาครัฐ

(๖) การเปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของกรมศุลกากร

(๖.๑) โครงการพันธมิตรศุลกากร (Customs Alliances) มีวัตถุประสงค์เพื่อการสร้างภาคีเครือข่ายการมีส่วนร่วมจากภาคเอกชนเพื่อเฝ้าระวังป้องกันมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบ เสริมสร้างธรรมาภิบาลของเจ้าหน้าที่ และยับยั้งการทุจริตและประพฤติมิชอบในองค์กร

(๖.๒) โครงการประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (ครอ.) มีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการนำเข้าส่งออกเข้ามามีบทบาทหรือส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เสนอแนะแนวทางการพัฒนาการนำเข้าส่งออก ประสานงานและแก้ไขปัญหาอันเกี่ยวกับการนำเข้าส่งออก รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างภาครัฐและภาคเอกชนให้สามารถทำงานร่วมกันในฐานะหุ้นส่วนการพัฒนา

(๗) การกำกับ ดูแล และตรวจสอบโดยผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก

กรมศุลกากรได้เชิญผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกผู้มีความซื่อสัตย์เป็นที่ประจักษ์มาควบคุม กำกับ ดูแล และตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรมศุลกากร โดยมีนายวิชา มหาคุณ เป็นประธานคณะกรรมการจริยธรรมประจำกรมศุลกากร ตามประกาศคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน ลงวันที่ ๒๑ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๒ และศาสตราจารย์ ดร. สกนธ์ วรรณวิวัฒนา เป็นที่ปรึกษาคณะทำงานศึกษาและประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของกรมศุลกากร (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ตามคำสั่งกรมศุลกากรที่ ๖๐๓/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙

“องค์กรศุลกากรคุณธรรม: โปร่งใส ไร้ทุจริต” จะบรรลุตามวัตถุประสงค์ได้ มิใช่เพียงเพราะการมีนโยบาย มาตรการ แผนงาน และโครงการเท่านั้น แต่จะต้องเกิดจากความมุ่งมั่นและตั้งใจจริงของทั้งเจ้าหน้าที่ศุลกากรและภาคเอกชนหรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนที่ต้องร่วมแรงร่วมใจกันทำให้เกิด ความโปร่งใส และเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน รวมถึงร่วมกันสอดส่องดูแลและป้องกันมิให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบในกรมศุลกากร

กรอบแนวทางการดำเนินการ “องค์กรศุลกากรคุณธรรม: โปร่งใส ไร้ทุจริต” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

หัวข้อการดำเนินการ	นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๑. เจตจำนงสุจริตในการบริหาร กรมศุลกากรของอธิบดี	ประกาศเจตจำนงสุจริตในการบริหารกรมศุลกากรมุ่งสู่การเป็น องค์กรที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๑ (ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)	กคจ.
๒. นโยบายเกี่ยวกับคุณธรรม และความโปร่งใส ในการดำเนินงาน	ประกาศกรมศุลกากร เรื่อง นโยบายเกี่ยวกับคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการดำเนินงานกรมศุลกากร ลงวันที่ ๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑ (ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ)	กคจ.
๓. มาตรการทางบริหารเพื่อ การป้องกันการทุจริต ประพหุติมิชอบของ กรมศุลกากร	๑. หนังสือกรมศุลกากร ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๕๑๖(ส)/๓๗๐ เรื่อง การจัดทำค้ำประกันของผู้บังคับบัญชาตามมาตรการ ป้องกันการทุจริตประพหุติมิชอบของกรมศุลกากร ลงวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๕๙	สบท.
	๒. คำสั่งกรมศุลกากร ที่ ๗๐/๒๕๖๐ เรื่อง มาตรการป้องกันและ แก้ไขปัญหาการทุจริตประพหุติมิชอบของกรมศุลกากร ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๐	สบท.
๔. การบริหารจัดการด้านการข่าว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การป้องกันและปราบปราม การทุจริตประพหุติมิชอบ	๑. แต่งตั้งคณะกรรมการข่าวกรองเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรมศุลกากร (Customs Intelligence Committee: CIC) และจัดตั้งศูนย์ประมวลผลการข่าวทางศุลกากร (ศปข.) (Customs Intelligence Center: CIC) ของกรมศุลกากร	คณะกรรมการ CIC
	๒. สายด่วน กคจ. ๑๓๓๒ รับเรื่องร้องเรียน	กคจ.
	๓. โครงการระดมศุลกากร	สบท.
	๔. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Local Profile สำหรับสำนักงาน ศุลกากรและด่านศุลกากร	ศปข.
๕. การเสริมสร้างมาตรฐาน ด้านคุณธรรม จริยธรรม ให้แก่เจ้าหน้าที่กรมศุลกากร	๑. โครงการศุลกากรคุณธรรม	สบท.
	๒. โครงการคนดีศรีศุลกากร	สบท.
	๓. โครงการกรอบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของกรมศุลกากร	สบท.
	๔. โครงการให้ความรู้และเผยแพร่การดำเนินการทางวินัย และความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่	สบท.
	๕. โครงการเรียนรู้ประมวลจริยธรรมด้วยตนเอง	สบท.
	๖. โครงการปลูกจิตสำนึกด้านจริยธรรมและธรรมาภิบาล เพื่อการป้องกันการทุจริตและประพหุติมิชอบในภาครัฐ	สบท.

หัวข้อการดำเนินการ	นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	หน่วยงาน ที่รับผิดชอบ
๖. การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ - ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของกรมศุลกากร	๑. โครงการพันธมิตรศุลกากร (Customs Alliances) ๒. โครงการประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน (ครอ.)	สบก. คณะทำงาน ครอ.
๗. การกำกับ ดูแล และตรวจสอบ โดยผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก	๑. ตั้งคณะกรรมการจริยธรรมประจำกรมศุลกากร (นายวิชา มหาคุณ เป็นประธานกรรมการ) ๒. แต่งตั้งคณะทำงานศึกษาและประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของกรมศุลกากร (Integrity and Transparency Assessment - ITA) ตามคำสั่งกรมศุลกากร ที่ ๖๐๓/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๙ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๙ (ศาสตราจารย์ ดร. สกนธ์ วรรณวิวัฒนา เป็นที่ปรึกษาคณะทำงาน)	กคจ. (ฝ่ายเลขานุการฯ) กคจ. (ฝ่ายเลขานุการฯ)

ตารางความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)
และกรอบแนวทางการดำเนินการ“องค์กรศุลกากรคุณธรรม: โปร่งใส ไร้ทุจริต” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : สร้างสังคมที่ไม่อดทนต่อการทุจริต						
๑. โครงการปลูกจิตสำนึกด้านจริยธรรมและธรรมาภิบาล เพื่อการป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ในภาครัฐ ๑.๑ โครงการ คิดดี ทำดี ศุลกากรทำได้ ๑.๒ โครงการเข้าวัดปฏิบัติธรรมวันธรรมสวนะ ๑.๓ โครงการพระบรมราโชวาท คติธรรม และคำสอน ๑.๔ โครงการสนับสนุนบุคลากรที่ขออนุญาต ลาอุปสมบทในพระพุทธศาสนา หรือขออนุญาตลาไป ประกอบพิธีฮัจญ์ ๑.๕ โครงการความดีที่ฝากไว้	๑. ปรับฐานความคิดทุกช่วงวัยตั้งแต่ ปฐมวัยให้สามารถแยกแยะระหว่าง ผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ ส่วนรวม ๒. ส่งเสริมให้มีระบบและกระบวนการ กล่อมเกลาทาสังคมเพื่อต้านทุจริต ๓. ประยุกต์หลักปรัชญาของเศรษฐกิจ พอเพียงเป็นเครื่องมือต้านทุจริต	๕.๔.๖	-	ระดับ ความสำเร็จ ของการ ดำเนิน โครงการ	ร้อยละ ๑๐๐	กคจ. สบท.
๒. โครงการเรียนรู้ประมวลจริยธรรมด้วยตนเอง	๒. ส่งเสริมให้มีระบบและกระบวนการ กล่อมเกลาทาสังคมเพื่อต้านทุจริต	๕.๔.๗	-	ระดับ ความสำเร็จ	๕ ระดับ	กคจ. สบท.

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
				ของการ ดำเนิน โครงการ		
๓. โครงการคนดีศรีสุลกากร	๒. ส่งเสริมให้มีระบบและกระบวนการ กล่อมเกลாதองสังคมเพื่อต้านทุจริต	๕.๔.๑	๑๒๐,๐๐๐ บาท	ระดับ ความสำเร็จ ของการ ดำเนิน โครงการ	๕ ระดับ	กคจ. สบท.
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ยกระดับเจตจํานงทางการเมืองในการต่อต้านการทุจริต						
๔. นโยบายเกี่ยวกับคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงาน - ประกาศเจตจํานงสุจริตในการบริหารกรมศุลกากร มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ลงวันที่ ๒๔ ตุลาคม ๒๕๖๑ - ประกาศกรมศุลกากร เรื่อง นโยบายเกี่ยวกับ คุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ กรมศุลกากร ลงวันที่ ๓ มกราคม ๒๕๖๑	๒. เร่งรัดการกำกับติดตามมาตรฐาน ทางจริยธรรมของน้การเมืองและ เจ้าหน้าที่รัฐในทุกระดับ ๓. สนับสนุนให้ทุกภาคส่วนกำหนด กลยุทธ์และมาตรการในการต่อต้าน การทุจริต	-	-	-	-	กคจ. สบท.

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
๕. โครงการศุลกากรคุณธรรม	๒. เร่งรัดการกำกับติดตามมาตรฐานทางจริยธรรมของนักการเมืองและเจ้าหน้าที่รัฐในทุกระดับ ๓. สนับสนุนให้ทุกภาคส่วนกำหนดกลยุทธ์และมาตรการในการต่อต้านการทุจริต	๕.๔.๔	-	ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการ	๕ ระดับ	กคจ. สบท.
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : สกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบาย						
๖.โครงการกรอบเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) ของกรมศุลกากร	๑. วางมาตรการในการสกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบายบนฐานธรรมาภิบาล	๕.๑.๒	-	ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการ	๕ ระดับ	ส่วนโครงสร้างฯ สบท.
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : พัฒนาระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก						
๗. โครงการพันธมิตรศุลกากร (Customs Alliances)	๑. เพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกันการทุจริต ๒. สร้างกลไกการป้องกันเพื่อยังยั้งการทุจริต	๑.๓.๑	๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท	ระดับความสำเร็จของการดำเนิน	๕ ระดับ	สบก.

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
	๔. พัฒนารูปแบบการสื่อสารสาธารณะ เชิงสร้างสรรค์เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ๖. สนับสนุนให้ภาคเอกชนดำเนินการ ตามหลักบรรษัทภิบาล			โครงการ		
๘. มาตรการทางบริหารเพื่อป้องกันการทุจริต ประพฤตินิชอบของกรมศุลกากร ๑. หนังสือกรมศุลกากร ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๕๑๖ (ส)/๓๗๐ เรื่อง การจัดทำคำมั่นของผู้บังคับบัญชา ตามมาตรการป้องกันการทุจริตประพฤตินิชอบของ กรมศุลกากร ลงวันที่ ๑๘ เมษายน ๒๕๕๙ ๒. คำสั่งกรมศุลกากร ที่ ๗๐/๒๕๖๐ เรื่อง มาตรการ ป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤตินิชอบของ กรมศุลกากร ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๐	๑. เพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกัน การทุจริต ๒. สร้างกลไกการป้องกันเพื่อยังยั้งการ ทุจริต	-	-	-	-	สบท.
๙. โครงการประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและ ภาคเอกชน (ครอ.)	๑. เพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกัน การทุจริต ๒. สร้างกลไกการป้องกันเพื่อยังยั้ง การทุจริต	๑.๓.๓	-	ระดับ ความสำเร็จ ของการ ดำเนิน	๕ ระดับ	คณะทำงาน ครอ.

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
	๔. พัฒนารูปแบบการสื่อสารสาธารณะ เชิงสร้างสรรค์เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ๖. สนับสนุนให้ภาคเอกชนดำเนินการ ตามหลักบรรษัทภิบาล			โครงการ		
๑๐. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Local Profile สำหรับ สำนักงานศุลกากรและด่านศุลกากร	๑. เพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกัน การทุจริต ๒. สร้างกลไกการป้องกันเพื่อยังยั้ง การทุจริต ๓. พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อลดปัญหาการทุจริต ๗. พัฒนาสมรรถนะและองค์ความรู้ เชิงสร้างสรรค์ของบุคลากรด้านการ ป้องกันการทุจริต	๓.๒.๒	๖๐,๐๐๐ บาท	ระดับ ความสำเร็จ ของการ ดำเนิน โครงการ	๕ ระดับ	ศปช.
๑๑. โครงการระฆังศุลกากร	๑. เพิ่มประสิทธิภาพระบบงานป้องกัน การทุจริต ๒. สร้างกลไกการป้องกันเพื่อยังยั้ง การทุจริต	๕.๔.๒	-	ระดับ ความสำเร็จ ของการ ดำเนิน โครงการ	๕ ระดับ	สบท. หน่วยงานที่ ติดต่อ ประชาชน**

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ : ปฏิรูปกลไกและกระบวนการการปราบปรามการทุจริต						
๑๒. คณะกรรมการข่าวกรองเพื่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของกรมศุลกากร (Customs Intelligence Committee : CIC) และศูนย์ประมวลข้อมูลข่าวทางศุลกากร (ศปข.) (Customs Intelligence Center: CIC) ของกรมศุลกากร	๕. บูรณาการข้อมูลและข่าวกรองในการปราบปรามการทุจริต	-	-	-	-	คณะทำงาน CIC
๑๓. สายด่วน กคจ. ๑๓๓๒ รับเรื่องร้องเรียน	๑. ปรับปรุงระบบรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตให้มีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	กคจ. สบท.
๑๔. คณะกรรมการจริยธรรมประจำกรมศุลกากร (นายวิชา มหาคุณ เป็นประธานกรรมการ)	๓. ปรับปรุงกระบวนการงานและพัฒนากลไกพิเศษในการปราบปรามการทุจริตที่มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	กคจ. สบท.
๑๕. คณะทำงานศึกษาและประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของกรมศุลกากร (ศาสตราจารย์ ดร. สกนธ์ วรรณวิวัฒนา เป็นที่ปรึกษาคณะทำงาน)	๓. ปรับปรุงกระบวนการงานและพัฒนากลไกพิเศษในการปราบปรามการทุจริตที่มีความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	-	-	-	-	กคจ. สบท.

นโยบาย/มาตรการ/แผนงาน/โครงการ	กลยุทธ์	แผนปฏิบัติ ราชการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ตัวชี้วัดผลสำเร็จ และเป้าหมาย		ผู้รับผิดชอบ
				ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	
๑๖. โครงการให้ความรู้และเผยแพร่การดำเนินการทางวินัยและความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่	๗. พัฒนาสมรรถนะและองค์ความรู้เชิงสหวิทยาการของเจ้าหน้าที่ในกระบวนการปราบปรามการทุจริต	๕.๔.๓	-	ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการ	๕ ระดับ	สวค. สบท.
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยกระดับคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perceptions Index : CPI) ของประเทศไทย						
๑๗. คณะทำงานศึกษาและประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของกรมศุลกากร (ศาสตราจารย์ ดร. สกนธ์ วรรณวิวัฒนา เป็นที่ปรึกษาคณะทำงาน)	๑. ศึกษา และกำกับติดตามการยกระดับดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perceptions Index : CPI) ของประเทศไทย ๒. บูรณาการเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตเพื่อยกระดับดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perceptions Index : CPI) ของประเทศไทย	-	-	-	-	กคจ. สบท.

* หน่วยงานจัดเก็บ ประกอบด้วย สทก. สกท. สสภ. สสล. สทบ. สผภ. และ ศภ. ๑-๔

** หน่วยงานที่ติดต่อประชาชน ประกอบด้วย สบก. สกม. สตอ. สทส. สฟก. สมพ. สสอ. สสป. สผภ. สสภ. สสล. สทก. สกท. สทบ. และ ศภ. ๑ - ๔